

ARVIOINTIKERTOMUS

2025



KOSKEN TL KUNTA

www.koski.fi

1. Tarkastuslautakunnan toiminta

1.1. Kokoonpano

Varsinaiset jäsenet

Pertti Kujala, puheenjohtaja
Leena Puumalainen, varapuheenjohtaja
Jyrki Anttila
Toni Leino
Katja Tanskanen

Varajäsenet

Teijo Reunanen
Ritva Lehtinen
Heikki Tuominen
Kari Ruohonen
Emma Kulmanen

1.2. Tehtävät, toiminnan tarkoitus ja tavoite

Kunnanvaltuuston valtuustokaudelle valitseman tarkastuslautakunnan ydintehtävänä on kuntalain 121 §:n mukaan arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta edustaa kunnassa ulkoista valvontaa, jonka toisen osan muodostaa tilintarkastajan suorittama tilintarkastus.

Kuntalain 110 §:ssä korostetaan tavoitteiden asettamista ja niiden seurannan merkitystä toiminnan ja talouden ohjauksessa sekä kytkemistä määrärahoihin ja tuloarvioihin. Valtuusto voi johtaa kuntaorganisaatiota vain asettamalla talousarvion teon yhteydessä toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Hyvän tavoitteen kriteerit:

- selkeä, tarkasti määritelty
- realistinen
- johdonmukainen
- mitattavissa oleva
- saavutettavissa oleva
- olennainen, tärkeä, merkityksellinen.
- aikaan sidottu, aikataulutettu

Toimintamuodot

Lautakunta kokoontui kuusi kertaa vuoden 2025 arviointia koskien. Työnsä lautakunta on toteuttanut etukäteen laaditun työsuunnitelman ja työohjelman mukaisesti.

Kokouksissaan lautakunta on kuullut viranhaltijoiden selvityksiä toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta ja tutustunut näiden laatimiin raportteihin sekä toimielinten pöytäkirjoihin.

Kokousten lisäksi osa lautakunnan jäsenistä tekivät tutustumiskäynnin konserniin kuuluvaan uuteen biolämpölaitokseen 10.2.2025.

Arviointisuunnitelman mukaisesti vuoden 2025 painopistealueena oli kunnan strateginen johtaminen tulohajautuksen toimivuus, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konserniohjauksen ja valvonnan järjestäminen, kunnan talous, investoinnit ja henkilöstö. Lisäksi erillisinä arviointikohteina olivat rakennusvalvonta ja yksityistiet sekä ympäristönsuojelulautakunta.

Tarkastelukohteiden viranhaltioita ja kunnanjohtajaa on vuoden aikana kuultu kokousten yhteydessä.

1.4. Arvio kunnanhallituksen laatiman tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadusta, luotettavuudesta ja kehittämistarpeesta

Kunnanhallituksen laatimassa, vuoden 2025 tilinpäätöksessä on kuvattu toiminnan määrällisten, laadullisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista.

Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnanvaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

2. Edellisten vuosien arviointikertomusten johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointi

Kunnanvaltuusto käsitteli vuoden 2025 arviointikertomuksen kokouksessaan 26.05.2025 ja kunnanhallitus antoi asiaa koskevan vastineensa 20.10.2025.

Vastineessa todetaan lyhyesti, että tilinpäätöksen ulkoasua tullaan edelleen kehittämään.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan tilinpäätöksen esittämistapa vastaa nykyhetkellä käypää, mutta kiinnittää tässä arviointikertomuksessa tiettyihin kehittämiskohtiin huomiota.

Selkeänä avainhenkilöriskin toteutumisena, tarkastuslautakunta nostaa esille sen seikan, että eläköitymisen johdosta, vesihuollon laskutus kahdeksalta kuukaudelta viivästyi kohtuuttoman paljon.

Vuoden 2026 aikana on tarkennettu konserniohjausta, tilintarkastajan - vuoden 2025 aikana – raportoituun nojaten.

3. Henkilöstö

2023 vuoden alussa kunnan sote-henkilöstö siirtyi hyvinvointialueen palvelukseen. Kosken TL kunnasta hyvinvointialueelle siirtyi 44 henkilöä. Sen takia luvut eivät ole vertailtavissa 2023 edellisiin vuosiin.

Kunnan henkilötyövuosien määrä 2025 oli 109,8

Kosken TI kunnan henkilöstökulut olivat kertomusvuonna 6.480.781,67 euroa.

(v.2024 5.984.533,48 euroa). Nousua oli edellisvuoteen 496.248,19 euroa, +8,29 %.

Henkilöstösivukulujen osuus oli 1.205.981,42 euroa. Vuoden 2025 henkilöstökulujen osuus toimintakuluista 10.781.138,17 oli 60,11 % (vuonna 2024 henkilöstökulujen osuus kunnan toimintakuluista 10.011.253,85 euroa oli 59,78 %).

Kunnan henkilöstön suurin ikäryhmä on 40-49-vuotiaat, he muodostavat 35,3 % henkilöstöstä. Toiseksi eniten on 50-59-vuotiaita, 31,9 %. Alle 30-vuotiaita on 7,7 %, ikäluokassa 30–39 v. on 9,5 % ja ikäluokassa 60-64 v. on 14,7 %. 65-vuotiaita ja sitä vanhempia henkilöitä on yksi eli 0,9 % henkilöstöstä. Kunnan henkilöstön keski-ikä on 48,5, joka on vähän korkeampi kuin kunta-alan henkilöstön keski-ikä (vuonna 2023 45,6).

Kunnassa on käytössä aktiivinen aikaisen puuttumisen ohjeisto, jolla pyritään sairauspoissaolojen hallintaan ja vähentämiseen. Sairauspoissaoloja oli vuonna 2025 yhteensä 1556 kalenteripäivää. Sairauspoissaoloja oli keskimäärin 14,2 päivää yhtä henkilötyövuotta kohden (vuonna 2024 10,2). Se on alhaisempi kuin kunta-alan keskiarvo (vuonna 2024 16,3). Lyhyitä 1–2 kalenteripäivän mittaisia sairauslomia oli yhteensä 229 kalenteripäivää. Työtapaturmista johtuvia sairauspoissaoloja oli yhteensä 14 kalenteripäivää.

2024 toteutettiin yhdessä Terveystalon kanssa työyhteisökartoituskysely koko henkilöstölle, kyselyn pohjalta pyritään parantamaan ja kehittämään työyhteisöä.

4. Vuoden 2025 tavoitteiden toteutuminen

4.1. Strategiset tavoitteet

Valtuusto on vuonna 2022 hyväksynyt kuntastrategian vuosille 2022–2028. Strategian päivittäminen on ajankohtainen. Toimintakertomuksen mukaan strategiaa on tilinpäätösvoonna sisällytetty kunnan palvelutuotantoon siten, että palvelutuotanto tukee strategia tavoitteita, mikä näkyy talousarvion tavoitteissa ja auttaa tunnustamaan kriittisiä menestystekijöitä strategian toteuttamiseksi.

Tarkastuslautakunta painottaa, että strategia ohjaa kunnan toimintaa tavoitteiden asettamisen kautta.

Strategisten tavoitteiden toteumaa on käsitelty kohdassa 8.1. Kunnan toiminnan painopisteet ja niiden toteutuminen.

Keskeiset painopistealueet ovat:

- Arvostetut sivistyspalvelut
- Ilmastovastuullinen kunta
- Aktiivinen elinkeino- ja tonttipolitiikka
- Yhteisöllisyys – vahva identiteetti
- Liikunta ja kulttuuri hyvinvoinnin lähteenä
- Laadukkaat lähipalvelut

4.2. Toiminnalliset tavoitteet

Valtuuston vuodelle 2025 asettamat toiminnalliset tavoitteet ja niiden toteutuminen on esitetty tehtäväalueittain tilinpäätöksen kohdassa 8.3. Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen.

Talousarviossa kuntaorganisaatiolle on asetettu toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Mittarit tulee täyttää hyvän tavoitteen kriteerit.

Toimintakertomukseen 2025 on samalla tavalla kuin edellisenä vuonna liitetty tehtäväalueiden talouden toteutuma sekä talous- ja tunnuslukutaulukot selkeästi osaksi tehtäväalueen raportointia. Talousarviossa asetettujen tavoitteiden toteutumisosioiden esitysmuotoa on esitetty selkeästi, hyvin erottuvien otsikoin.

Tarkastuslautakunta kuitenkin edelleen toivoisi, että jatkossa esitystapa olisi sellainen, että eri toimialojen tiedot erottuisivat vielä nykyistä selkeämmin toisistaan- esimerkiksi numeroinnilla erotettuina tai vaihtoehtoisesti esitettäisiin jokaisen toimialan tiedot erillisinä kokonaisuuksina. Kaikkien tehtäväalojen osalta asioiden tulisi olla sisällöllisesti vertauskelpoisia- ei liian yksityiskohtaisia, mutta ei myöskään liian yleisluonteisia, yhtenäisen kaavan mukaisesti.

Yleisesti ottaen tarkastuslautakunta kuitenkin toteaa, että tilinpäätösasiakirja vuodelta 2025 on kaikilta olennaisilta osin edelleen kehitetty tarkastuslautakunnan aikaisempina vuosina esittämän mukaisesti. Siitä tarkastuslautakunta esittää erityisen kiitoksen. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan tilinpäätösasiakirja on laadittu sitovan ohjeistuksen mukaisesti.

4.2.1. Keskushallinto

- Kunnanvaltuusto
- Tarkastustoimi
- Keskushallinto (sis. kunnanhallitus), kunnan kehitystoiminta, ravintopalvelut, puhdistuspalvelut

Toiminnalliset tavoitteet

Toiminnalliset tavoitteet on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan pääosin saavutettu ja niiden toteutumista on eritelty tasekirjassa.

Talous

Taloudellinen toteutuma oli talousarvion mukainen.

4.2.2. Sivistystoimi

- Yhteiset toiminnot; sivistyslautakunta
- Varhaiskasvatus (sis. esiopetus)
- Perusopetus (ala- ja yläaste sekä erityisopetus)
- Toiseen asteen koulutus; Kosken lukio
- Muut opetuspalvelut

Toiminnalliset tavoitteet

Toiminnalliset tavoitteet on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan pääosin saavutettu ja niiden toteutumista on eritelty tasekirjassa.

Talous

Taloudellinen toteutuma oli talousarvion mukainen.

4.2.3. Hyvinvointitoimi

- Kulttuuritoimi
- Vapaa-aikatoimi (sis. nuoriso- ja liikuntatoimi)

Toiminnalliset tavoitteet

Toiminnalliset tavoitteet on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan pääosin saavutettu ja niiden toteutumista on eritelty tasekirjassa.

Hyvinvointiraportissa todetaan mm. seuraavaa:

- Kosken Tl kunnassa HYTE-kerroin (hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kerroin) on osa kunnan valtionosuusjärjestelmää. Sen tavoitteena on kannustaa kuntia vahvistamaan ennaltaehkäisevää hyvinvointityötä, mikä voi pitkällä aikavälillä vähentää sosiaali- ja terveystalouden tarvetta sekä kustannuksia.
- Kunnan HYTE-toiminnassa on sekä vahvuuksia että kehittämistarpeita.
- Tulosten perusteella osa HYTE-indikaattoreista jää negatiiviselle tasolle, mikä vaikuttaa myös kunnan saamaan valtionosuuteen. Tämä tarkoittaa käytännössä menetettyä rahoitusta verrattuna kuntiin, jotka suoriutuvat paremmin HYTE-mittareissa.
- Kehittämiskohteita on tunnistettavissa erityisesti johtamisessa, ennaltaehkäisevien toimintamallien vahvistamisessa sekä kulttuuri- ja liikuntahyvinvointia edistävissä toimissa.
- Kokonaisuutena HYTE-työ on kunnassa osittain toimivaa, mutta sen vaikuttavuus ja systemaattisuus vaativat vahvistamista, jotta sen täysi potentiaali hyvinvoinnin edistämässä ja valtionosuusvaikutuksissa voidaan saavuttaa.

Talous

Taloudellinen toteutuma oli talousarvion mukainen.

4.2.4. Tekninen toimi

- Hallinto
- Kiinteistöt (teknisen lautakunnan hallinnassa olevien kiinteistöjen käyttö ja kunnossapito, rakennustoimintaa ja liikenneväylät)
- Liiketoiminta (vesihuolto)

Toiminnalliset tavoitteet

Toiminnalliset tavoitteet on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan pääosin saavutettu ja niiden toteutumista on eritelty tasekirjassa.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kunnan kaikkien kiinteistöjen – mukaan lukien maa- ja metsäkiinteistöjen – tavoiteasetantaan ja – ohjaukseen tulee kiinnittää erityistä huomiota, jotta kiinteistöjen arvo säilyy. Tarkastuslautakunta esittää myös kiinteistöstrategian työstämistä, mukaan lukien maa- ja metsäkiinteistöt.

Talous

Taloudellinen toteutuma oli talousarvion mukainen.

4.2.5. Investoinnit

Kokonaisvaltaisesti katsottuna investointitalousarvio toteutui tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kiitettävän hyvin vuonna 2025. Suurin yksittäinen investointi oli jätevedenpuhdistamo, mikä edelleen on keskeneräisenä tilinpäätöshetkellä.

Investointitalousarvion toteutumasta tehdään tarkemmin selkoa tilinpäätöksessä sivuilla 101-102.

Alkuperäinen investointitalousarvio oli – 3,8 milj. € (netto) ja toteuma oli – 3,5 milj. € netto, talousarviomuutoksia tehtiin n. 140 t€:n edestä.

4.3. Talous

Yleistä

Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu mm. arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää.

Kuntalain asettamat, erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan kriteerit ovat:

- Jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädetyssä määräajassa.
- Jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa, tai rahoituksen riittävyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahtena peräkkäisenä vuonna täyttäneet seuraavat raja-arvot:
 - 1) kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia;
 - 2) kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti;
 - 3) asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla;
 - 4) konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan talous on yllä mainittujen, lakisääteisten mittareiden valossa erittäin vakuuttavassa tasapainossa.

Kunta

Tilikauden alijäämä oli -52 t€, verrattuna alun perin budjetoituun 0-tulokseen sekä -0,6 milj. € muutetussa talousarviossa.

TASEEN TUNNUSLUVUT	2 025	2 024
Omavaraisuusaste, %	84,6	85,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	29,6	25,2
Kertynyt yli/alijäämä 1000 €	8 294	8 347
Kertynyt yli/alijäämä €/as	3 863	3 818
Lainakanta 31.12. 1000 €	0	100
Lainat, €/as	0	46
Lainat ja vuokravastuut 31.12. 1000€	1 663	1 745
Lainat ja vuokravastuut €/as	775	798
Lainasaamiset, €/as	0	0
Asukasmäärä	2147	2186

Taseen tunnusluvut ovat erittäin hyvät ja kertovat kunnan talouden vakaudesta.

Konserni

Kuntakonsernin tilikauden alijäämä vuonna 2025 oli -86 t€, eli samaa tasoa kuin emokunnassa. Kertynyttä ylijäämää kuntakonsernilla on edelleen peräti 12,4 milj. €. Omavaraisuusaste on 84 % ja suhteellinen velkaantuneisuus n. 29 %. Molemmat luvut edustavat siis tasapainoisen talouden tunnusmerkkejä.

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	84,11	85,22
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	28,6	23,8
Kertynyt yli/alijäämä 1000 €	12 412	12 528
Kertynyt yli/alijäämä €/as	5 781	5 731
Konsernin korolliset lainat, €/as	0	58
Konsernin lainakanta 31.12. 1000€	1 708	1 772
Asukasmäärä	2 147	2 186

4.4. Taloudelliset tavoitteet

Tuloslaskelma

Tuloslaskelman toteutumisvertailu osoittaa, että vuosikate oli 622 000. euroa. Alkuperäisessä talousarviossa vuosikate oli 675 000 euroa. Muutetussa talousarviossa vuosikate oli 96 t euroa. Vuosikatetavoite ylitettiin 0,5 milj. eurolla. Suunnitelman mukaiset poistot olivat 719 000 euroa, eli talousarvion mukaiset. Tilikauden alijäämä on näin ollen -52 000 €.

Verotulojen toteutuma oli 4,6 milj. euroa, mikä on muutettua talousarviota n. 100 000 euroa heikompi sekä alkuperäiseen talousarvioon ja edellisvuoteen verrattuna n. 0,5 milj. euroa heikompi.

Valtionosuuksien toteutuma ylitti talousarvion 101 898 eurolla.

Tuloslaskelman toteutuminen

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOT 2025	Erotus
Toimintatuotot	3 598 045,24	3 293 290,00	14 000,00	3 307 290,00	3 527 172,31	219 882,31
Myyntituotot	2 004 294,79	1 923 680,00	0,00	1 923 680,00	1 961 123,26	37 443,26
Maksutuotot	119 836,40	118 820,00	0,00	118 820,00	135 044,02	16 224,02
Tuot ja avustukset	240 758,12	132 750,00	14 000,00	146 750,00	260 562,82	113 812,82
Muut toimintatuotot	1 233 155,93	1 118 040,00	0,00	1 118 040,00	1 170 442,21	52 402,21
Toimintakulut	10 011 253,85	10 924 810,00	-53 100,00	10 977 910,00	10 782 689,92	195 220,08
Henkilöstökulut	-5 984 533,48	-6 574 390,00	-22 900,00	-6 597 290,00	-6 480 781,67	116 508,33
Palvelujen ostot	-2 358 031,57	-2 550 440,00	-17 900,00	-2 568 340,00	-2 491 788,99	76 551,01
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 221 350,76	-1 294 470,00	-2 300,00	-1 296 770,00	-1 206 453,39	90 316,61
Avustukset	-337 551,84	-403 390,00	0,00	-403 390,00	-478 944,40	-75 554,40
Muut toimintakulut	-109 786,20	-102 120,00	-10 000,00	-112 120,00	-124 721,47	-12 601,47
Toimintakate	-6 413 208,61	-7 631 520,00	-39 100,00	-7 670 620,00	-7 255 517,61	415 102,39
Verotulot	5 084 181,06	5 204 000,00	-540 000,00	4 664 000,00	4 563 330,15	-100 669,85
Valtionosuudet	3 562 561,00	3 003 010,00	0,00	3 003 010,00	3 104 908,00	101 898,00
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	2 226 893,00	1 754 160,00	0,00	1 754 160,00	1 774 846,00	20 686,00
Muut valtionosuudet	828 488,00	857 490,00	0,00	857 490,00	909 714,00	52 224,00
Rahoitustuotot ja -kulut	140 803,62	99 330,00	0,00	99 330,00	208 869,81	109 539,81
Muut rahoitustuotot	17 081,88	13 300,00	0,00	13 300,00	17 904,11	4 604,11
Korkokulut	-6 271,07	0,00	0,00	0,00	-2 042,66	-2 042,66
Muut rahoituskulut	-1 566,30	-1 600,00	0,00	-1 600,00	-991,40	608,60
Vuosikate	2 374 337,07	674 820,00	-579 100,00	95 720,00	621 590,35	525 870,35
Poistot ja arvonalentumiset	-895 407,25	-720 090,00	0,00	-720 090,00	-719 136,92	953,08
Suunnitelman mukaiset poistot	-895 407,25	-720 090,00	0,00	-720 090,00	-719 136,92	953,08
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden tulos	1 678 929,82	-45 270,00	-579 100,00	-624 370,00	-97 546,57	526 823,43
Poistoeron lisäys (+) tai vähennys (-)	45 280,64	45 280,00	0,00	45 280,00	45 280,64	0,64
Varausten lisäys (+) tai vähennys (-)	-1 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	724 210,46	10,00	-579 100,00	-579 090,00	-52 265,93	526 824,07

Tilikauden lopussa kunnan taseessa on kertynyttä ylijäämää 8,3 milj. euroa eli vastaten 3 863 euroa per asukas. Konsernin vastaavat luvut ovat kertynyttä ylijäämää 12,4 milj. euroa, mikä vastaa 5 781 euroa per asukas. Taloussuunnitelma on kuntalain § 110 mukaisessa tasapainossa. Tilinpäätöksen tunnusluvut täyttävät kuntalain asettamien tasapainoisen talouden tunnusmerkkejä.

Käyttötalousosa

	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOT 2025	Poikkeama
Keskushallinto					
Toimintatuotot	46 500	0	46 500	60 630	14 130
Toimintakulut	-2 379 270	0	-2 379 270	-2 264 802	114 468
Varhaiskasvatus					
Toimintatuotot	13 000	0	13 000	23 060	10 060
Toimintakulut	-1 062 520	-15 100	-1 077 620	-1 082 894	-5 274
Perusopetus					
Toimintatuotot	1 278 140	0	1 278 140	1 402 832	124 692
Toimintakulut	-3 587 120	0	-3 587 120	-3 566 874	20 246
Toisen asteen koulutus					
Toimintatuotot	80 830	0	80 830	79 443	-1 387
Toimintakulut	-1 209 960	0	-1 209 960	-1 192 122	17 838
Muut opetuspalvelut					
Toimintakulut	-42 920	0	-42 920	-59 462	-16 542
Kulttuuritoimi					
Toimintatuotot	17 820	0	17 820	30 195	12 375
Toimintakulut	-207 110	0	-207 110	-202 151	4 959
Vapaa-aikatoimi					
Toimintatuotot	50 650	14 000	64 650	75 744	11 094
Toimintakulut	-332 410	-28 000	-360 410	-332 081	28 329
Rakennukset ja kiinteistöt					
Toimintatuotot	1 135 190	0	1 135 190	1 182 773	47 583
Toimintakulut	-1 144 050	-10 000	-1 154 050	-1 153 858	192
Liikenneväylät ja muut yleiset alueet					
Toimintakulut	-121 440	0	-121 440	-108 947	12 493
Vesihuoltolaitos liiketoiminta					
Toimintatuotot	480 400	0	480 400	457 986	-22 414
Toimintakulut	-325 840	0	-325 840	-339 559	-13 719
Rakennusvalvonta ja yksityistiet					
Toimintatuotot	28 000	0	28 000	31 390	3 390
Toimintakulut	-166 000	0	-166 000	-133 888	32 112
Ympäristönsuojelu					
Toimintatuotot	155 260	0	155 260	183 119	27 859
Toimintakulut	-166 460	0	-166 460	-179 427	-12 967

Investointiosa

Alkuperäinen investointitalousarvio oli – 3,8 milj. € (netto) ja toteuma oli – 3,5 milj. € netto, talousarviomuutoksia ei tehty.

Lainakanta

Kunta oli velaton tilinpäätöksessä 31.12.2025.

5. Yhteenveto

Tarkastuslautakunta esittää näkemyksensä, että Kosken TI:n kunnan toiminta ja talous on vuoden 2025 aikana kiitettävästi hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Olennaisia talousarvioylityksiä ei esiintynyt tilivuoden aikana.

Kokonaisvaltaisesti katsottuna toimintaa on ollut tuloksellista ja talouden tasapaino on vakuuttavasti ylläpidetty.

Sekä kunnan että kuntakonsernin talouden tunnusluvut osoittavat poikkeuksellisen vakuuttavalla tavalla tasapainoisen talouden tunnusmerkkejä ja kunta on ani harvoja kuntia Suomessa, joka on velaton.

Tilikauden alijäämä oli -52 t€, verrattuna alun perin budjetoituun 0-tulokseen sekä -0,6 milj. € muutetussa talousarviossa ja kuntakonsernin alijäämä oli -86 t€.

Suurimmat yksittäiset syyt, muutettuun talousarvioon verrattuna, yllättävän myönteiseen talousarviototeumaan olivat ensisijaisesti seuraavat:

- Toimintatuotot olivat suuremmat kuin talousarviossa + 219.882,31€
- Toimintakulut olivat pienemmät kuin talousarviossa +195.220,08 €
- Verotulot olivat pienemmät kuin talousarviossa - 100.669,85 € *)
- Valtionosuudet olivat suuremmat kuin talousarviossa +101.898,00 €

*) 0,6 milj. € pienemmät kuin alkuperäisessä talousarviossa

Investointitalousarvio (alkuperäinen- eikä muutoksia vuoden aikana tehty) oli – 3,8 milj. € (netto) ja toteuma oli – 3,5 milj. € netto.

Vuoden 2024 lakisääteisen tilintarkastuksen esille tuoma konserniohjauksen päivittämistarpeeseen on tartuttu vuoden 2026 aikana.

Yksittäisenä kehitettävänä seikkana tarkastuslautakunta nostaa esille avainhenkilöriskit sekä varautuminen niihin hyvissä ajoin ennalta. Sellaisen riskin toteutumisen johdosta on vuonna 2025 aiheutunut vesihuollon maksujen laskutuksen 8 kk:n viive. Asia on tarkastuslautakunnan havaintojen perusteella herättänyt ihmetystä ja vastaavasta tulisi kaikin keinoin välttyä vastaisuudessa.

Tarkastuslautakunta kiittää Kosken TI kunnan henkilökuntaa hyvin tehdystä työstä vuonna 2025.

Kriittisinä menestystekijöinä tulevaa varten, tarkastuslautakunta nostaa esille seuraavia seikkoja:

- Strategian ja pitkäjänteisen suunnittelun käyttäminen vetovoimaisuuden kehittämiseksi
- Kunnan väkiluvun laskusuunnan pysähtyminen
- Vuokra-asuntojen riittävä tarjonta
- Kunnan hallussa olevien perintärahojen suunnitelmallinen käyttö
- Yrittäjyyden edistäminen
- Hiilineutraalisuuden kehittäminen uusiutuvia energiamuotoja hyväksi käyttäen

Tarkastuslautakunta esittää, että valtuusto pyytää kunnanhallitukselta kuntalain mukaisen lausunnon arviointikertomuksen johdosta 31.10.2026 mennessä, valtuuston käsiteltäväksi.

Koskella TI

26.5.2026

Pertti Kujala, puheenjohtaja

Leena Puumalainen, varapuheenjohtaja

Jyrki Anttila, jäsen

Toni Leino, jäsen

Katja Tanskanen, jäsen